

臺北市立大學 110 年度校務發展基金經費稽核報告

壹、稽核緣起

本屆(109學年度)校務發展基金經費稽核委員會(以下簡稱本委員會)依本校校務發展基金經費稽核委員會設置要點第三點規定，於109年9月15日109學年度第一次校務會議代表推選產生，共計推選九位委員：邱英浩委員、陳麗如委員、林啟川委員、羅義興委員、楊政穎委員、蕭惠君委員、蔡鏞申委員、游宜瑄委員以及陳永仁委員，並推選陳永仁委員擔任本屆召集人。本屆委員會經校長同意，聘請國立臺北商業大學會計資訊學系林維珩教授兼系主任及東吳大學會計學系馬嘉應教授擔任專業諮詢顧問，秘書室簡俱璞秘書及行政副校長室陳韻如書記負責會務行政工作。

本(110)年度針對 109 年度校務發展基金辦理書面稽核，共計召開三次會議討論後做成結論，陳請校長同意，於本校 109 學年度期末校務會議報告。

貳、稽核過程

一、受查單位

本校隸屬於臺北市政府，設行政單位計有教務處、學生事務處、總務處、研究發展處、國際事務處、進修推廣處、圖書館、體育室、秘書室、會計室、人事室、通識教育中心、教學發展中心、師資培育及職涯發展中心及計算機與網路中心。

本委員會本年度進行校務發展基金年度決算之稽核，選取校區建築與工程興建計畫、發包及執行等經費運用情形及校務基金經濟有效之利用與開源節流措施做為稽核項目，經歷二次會議審核與會計室、業務單位同仁說明，完成稽核結論。本年

度擇定總務處為受查單位。

二、稽核重點

本屆(109 學年度)校務發展基金經費稽核委員會共計召開三次會議，會議重點如下：

(一) 第一次會議：

1. 出席委員推選陳永仁委員兼任本屆(109 學年度)校務發展基金經費稽核委員會召集人。
2. 本屆委員會賡續聘請校外專家列席指導或提供意見，邀請國立臺北商業大學會計資訊學系林維珩教授及東吳大學會計學系馬嘉應教授擔任本屆校務發展基金經費稽核委員會校外顧問。
3. 確定本屆委員會稽核內容為：
 - (1) 109 年度校區建築與工程興建計畫、發包及執行等經費運用。
 - (2) 109 年度校務基金經濟有效之利用與開源節流措施。
 - (3) 109 年度校務基金收入來源及支出的項目占比。
4. 同意將臺北市立大學科技部補助計畫稽核作業納入 110 學年度校務發展基金經費稽核委員會審議項目辦理。

(二) 第二次會議：

1. 邀請總務處同仁列席說明：
 - (1) 109 年度校區建築與工程興建計畫、發包及執行等經費運用情形，並選定鴻坦樓屋頂桁架除鏽刷漆工程為下次會議稽核項目。
 - (2) 109 年度校務基金經濟有效之利用與開源節流措施，並請總務組明列 109 年度節約改善過程為下

次會議稽核項目。。

2. 邀請會計主任列席說明 109 年度臺北市立大學校務發展基金收支情形。

(三) 第三次會議：

1. 邀請總務處同仁列席說明：

- (1) 109 年度鴻坦樓屋頂桁架除鏽刷漆工程。
- (2) 109 年度校務基金經濟有效之利用與節流措施及改善過程。

2. 邀請教務處同仁列席說明 109 年度註冊率及新生來源地域分析。

參、稽核結果

一、校區建築與工程興建計畫、發包及執行等經費運用之稽核

- (一) 鴻坦樓屋頂桁架除鏽刷漆工程一案，曾辦理契約變更追加預算，經總務處說明本案契約變更乃因安全考量，緣由合理且追加金額仍在底價以內，故審議通過。
- (二) 改善建議：建議總務處未來若在簽呈裡說明變更契約理由，校園環安的部分更詳細清楚為佳。

二、校務基金有效利用與開源節流措施之事後稽核

(一) 開源部分：

1. 依本校 108—112 學年度校務發展計畫之行動方案，發展永續財源列有實施策略為：
 - (1)開辦各類推廣教育班，增加推廣教育收入。
 - (2)對外積極爭取產學合作機會，拓展產學合作收入。
 - (3)優化校內場地設施，提高資產使用收入。
 - (4)積極推動校友、企業及社會各界對本校之捐贈。
2. 109 年度本校 5 項自籌收入決算計 3 億 1,857 萬餘元，較 108 年度減少 3,597 萬餘元，係因受新冠肺炎疫情影

響，場館租借收入減少所致。

(二) 節流部分：

1. 依據行政院核定之「政府機關及學校用電效率管理計畫」，本校用電指標應為 67(年度總用電量/總樓地板面積)，105 年度起本校用電指標均在 67 以下，105 年至 109 年總節電率為 11.68%，目前已達目標值。用電度數 109 年度較 108 年度減少 8 萬 3,400 度，計減省 46 萬 7,950 元。
2. 依「臺北市公立各級學校 110 年度推動公文 e 化實施計畫」，110 年擷節紙張採購比率需達 4%，109 年度採購 798 箱，較 108 年度減少 42 箱，擷節紙張採購比率已達 5%，目前已達目標值，計減省約 3 萬 3,558 元。
3. 另用水節約部分，用水度數 109 年度較 109 年度減少 4,097 度，計減省 8 萬 3,956 元。

(三) 改善建議：

1. 請進修推廣處參考秘書室整理之與本校類似學校推廣教育收入公開資料。
2. 本校節能成效已達行政院規定，但仍可採取興革措施持續精進，建議本校成立一個節能措施改善委員會，邀請理學院等在節能方面有相關專長的老師出席，讓本校在國家永續發展目標(SDGs)上的表現更加傑出。
3. 建議關於建築整修部分可詢問建築師能否採用綠建築相關工法，使室內涼爽有利節能。

三、本校 107-109 年度校務基金表現

稽核委員於第三次會議提出審議本校 107-109 年度校務基金表現，但臨近校務會議時程上較為緊迫，故納入稽核報告於校務會議提出。

1. 107 年度決算：收入 16 億 4,446 萬 9 千餘元、支出 16 億 9,178 萬 6 千餘元(折舊攤銷 2 億 7,657 萬 6 千餘元)、短絀 4,731 萬 7 千餘元；排除折舊攤銷賸餘 2 億 2,925 萬 9 千餘元。
2. 108 年度決算：收入 16 億 6,440 萬 4 千餘元、支出 17 億 3,932 萬 5 千餘元(折舊攤銷 3 億 76 萬 9 千餘元)、短絀 7,492 萬 1 千餘元；排除折舊攤銷賸餘 2 億 2,584 萬 8 千餘元。
3. 109 年度決算：收入 16 億 7,504 萬 7 千餘元、支出 17 億 3,357 萬 7 千餘元(折舊攤銷 3 億 370 萬 4 千餘元)、短絀 5,853 萬餘元；排除折舊攤銷賸餘 2 億 4,517 萬 4 千餘元。

北市大 107 至 109 年度收支餘絀預決算數如下表：

單位：千元

年度	107		108		109	
	預算	決算	預算	決算	預算	決算
業務總收入	1,360,403	1,644,469	1,349,091	1,664,404	1,340,670	1,675,047
業務總支出	1,572,020	1,691,786	1,560,250	1,739,325	1,549,900	1,733,577
本期短絀	(211,617)	(47,317)	(211,159)	(74,921)	(209,230)	(58,530)
折舊攤銷費用	299,967	276,576	289,185	300,769	310,673	303,704
排除折舊攤銷後之餘絀	88,350	229,259	78,026	225,848	101,443	245,174

肆、稽核結論

本次稽核過程所提出的疑點，經各單位說明差異或偏離原因，皆未發現重大缺失。本次稽核過程所提出之改善建議，將由本校秘書室列入追蹤管制，定期提送相關會議管考。請各單位在未來執行業務，也落實既定作業程序，並依循法令規範辦理。

臺北市立大學 109 學年度經費稽核委員會

附件一

臺北市立大學
收支餘絀表

單位：元

	107	108	109
業務收入	1,576,592,341	1,590,125,654	1,621,331,447
勞務收入	19,913,201	18,617,390	14,359,535
服務收入	10,295,059	8,510,055	3,939,180
演藝收入	166,641	215,404	186,390
報名費收入	9,451,501	9,891,931	10,233,965
教學收入	579,406,509	596,697,798	595,867,867
學雜費收入	344,145,042	344,640,481	353,541,616
學雜費減免(-)	23,977,300	22,782,912	23,752,843
建教合作收入	229,947,186	237,054,393	237,436,026
推廣教育收入	29,291,581	37,785,836	28,643,068
租金及權利金收入	48,172	89,353	7,686
權利金收入	48,172	89,353	7,686
其他業務收入	977,224,459	974,721,113	1,011,096,359
學校教學研究補助收入	905,649,485	904,125,000	904,125,000
其他補助收入	71,574,974	70,596,113	106,971,359
雜項業務收入			
業務成本與費用	1,668,607,573	1,711,042,261	1,707,513,963
勞務成本	14,371,807	13,885,806	9,398,854
服務成本	7,435,231	6,877,086	2,713,999
試務成本	6,936,576	7,008,720	6,684,855
教學成本	1,482,000,748	1,525,528,524	1,524,306,577
教學研究及訓輔成本	1,234,111,917	1,270,428,946	1,268,010,624
建教合作成本	226,643,961	229,343,066	236,226,887
推廣教育成本	21,244,870	25,756,512	20,069,066
其他業務成本	10,768,128	11,311,167	11,103,493
學生公費及獎勵金	10,768,128	11,311,167	11,103,493
雜項業務成本	-		
管理及總務費用	161,188,192	160,070,778	162,459,980
管理費用及總務費用	161,188,192	160,070,778	162,459,980
其他業務費用	278,698	245,986	245,059
雜項業務費用	278,698	245,986	245,059
業務賸餘(短絀-)	-92,015,232	-120,916,607	-86,182,516

業務外收入	67,876,763	74,278,614	53,715,966
財務收入	136	440	4
利息收入	136	440	4
其他業務外收入	67,876,627	74,278,174	53,715,962
財產交易賸餘	-	-	
資產使用及權利金收入	61,308,656	70,591,687	47,098,406
受贈收入	3,323,799	625,586	1,257,887
違規罰款收入	870,190	617,588	599,025
雜項收入	2,373,982	2,443,313	4,760,644
業務外費用	23,178,983	28,283,111	26,062,926
其他業務外費用	23,178,983	28,283,111	26,062,926
財產交易短絀	467,523	205,626	328,298
雜項費用	22,711,460	28,077,485	25,734,628
業務外賸餘(短絀-)	44,697,780	45,995,503	27,653,040
本期賸餘(短絀-)	-47,317,452	-74,921,104	-58,529,476

備註：資料來源為本校決算書，會計年度為 1/1-12/31。